

УДК 338.242.2

JEL Classification Code: M21

Данілова Е.І.

к.е.н., доцент Національний авіаційний університет

ОРГАНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА ТРАНСПОРТНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

В статті на основі узагальнення існуючих практичних підходів до організації економічної безпеки підприємства виявлено, що в більшості із них відділи економічної безпеки реалізують функції фізичного захисту майнових об'єктів та персоналу підприємства або трактуються як служби безпеки.

Мета статті полягає у науковому розвитку питань організації економічної безпеки на засадах структурно-функціонального підходу, який базується на структуризації служб економічної безпеки в залежності від функцій, які реалізуються в системі економічних відносин підприємства, та задач виявлення, оцінювання та мінімізації загроз, небезпек та ризиків за всіма можливими об'єктами їх виникнення (ресурси, структури, середовище, процеси).

На основі запропонованого структурно-функціонального підходу були розмежовані та агреговані загальні функції служби безпеки та служби економічної безпеки за компонентами представленої структури (ресурсами, процесами, структурами, середовищем).

Запропонована архітектура служби економічної безпеки підприємства на основі структурного та функціонального підходу до управління нею, що відповідає централізованій та децентралізованій формі організації економічної безпеки.

Ключові слова: організація економічної безпеки; структура; функції економічної безпеки; структурно-функціональний підхід.

Постановка проблеми. Управління економічною безпекою підприємства реалізується шляхом виконання набору специфічних функцій, які в сукупності забезпечують умови для безпечної діяльності підприємства.

Ефективність такого управління визначається архітектурою його будови, яка підпорядкована кількості та силі загроз, небезпек та ризиків для діяльності підприємства. При цьому загрози, небезпеки та ризики виникають як в середовищі зовнішніх, так і в середовищі внутрішніх взаємовідносин підприємства. Організація системи їх виявлення та попередження дозволяє нейтралізувати та мінімізувати потенційні втрати від їх настання.

Отже, організація економічної безпеки на підприємстві визначає ефективність не лише системи управління економічною безпекою, але і діяльності підприємства в цілому.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання організації економічної безпеки є предметом вивчення навчальної літератури з питань управління економічною безпекою. Однак більшість із них розглядає організацію економічної безпеки в контексті видів структурної побудови відділів та служб економічної безпеки [4,5,6]. В основі такої структурної побудови покладено класичні підходи менеджменту в частині організації управління за видами майнових загроз для діяльності підприємства. Залишаються не дослідженими питання формування організаційних структур, які б реалізували задачі виявлення, оцінювання та мінімізації загроз, небезпек

та ризиків в розрізі всіх економічних функцій та за всіма об'єктами небезпек (ресурсними, структурними, середовищними, процесними) [1, 2].

Мета статті полягає у науковому розвитку питань організації економічної безпеки на засадах структурно-функціонального підходу, який базується на структуризації служб економічної безпеки в залежності від функцій, які реалізуються в системі економічних відносин підприємства, та задач виявлення, оцінювання та мінімізації загроз, небезпек та ризиків за всіма можливими об'єктами їх виникнення (ресурси, структури, середовище, процеси).

Виклад основного матеріалу. Організація економічної безпеки – це функція управління економічною безпекою, яка полягає у створенні такої системи організаційних відносин, яка б забезпечила реалізацію мети та виконання завдань такого управління, ефективні взаємовідносини учасників системи. Організація економічної безпеки передбачає реалізацію задачі побудови такої системи управління, яка дозволяє забезпечити постійне спостереження за потенційними джерелами зовнішньої та внутрішньої небезпеки.

Форми організації економічної безпеки підприємства визначаються сутністю поняття економічної небезпеки. Якщо економічна небезпека розглядається як сукупність загроз та небезпек різної природи походження, результатом дії яких є економічні збитки, тоді формами організації від їх захисту є:

- створення служби економічної безпеки підприємства;
- створення служби безпеки підприємства, в якій функціями одного із відділів є захист від економічних злочинів;
- використання послуг спеціалізованих служб безпеки.

Якщо економічними небезпеками є сукупність загроз та небезпек, обумовлених економічними факторами впливу, тоді організація економічної безпеки на підприємстві здійснюється шляхом:

- створення служби внутрішнього аудиту на підприємстві;
- створенням служби аналітиків;
- використанням послуг зовнішнього аудиту;
- використанням послуг зовнішнього консалтингу.

В підручниках визначено базовий перелік функцій, що покладаються на службу безпеки підприємства: «комп'ютерна і технічна і безпека зв'язку, захист комерційної таємниці та конфіденційності інформації, господарсько-договірної діяльності, протипожежна, екологічна та радіаційно-хімічна, здійснення конкурентної розвідки, фізична тощо» [4, с. 41].

Перелік функцій служби внутрішнього аудиту визначається керівництвом підприємства, виходячи з обсягів діяльності підприємства та його специфіки. Типовими функціями відділу внутрішнього аудиту є

- «зменшення ризиків у проведенні операцій, пов'язаних з ефективним використанням ресурсів;
- вивчення стану внутрішнього контролю, їх моніторинг та розроблення рекомендацій щодо удосконалення цих систем;
- перевірку виконання законів та інших нормативних актів;

- оцінку ефективності механізму внутрішнього контролю, вивчення й оцінку контрольних процедур;
- перевірку наявності, стану і забезпечення збереження майна;
- роботу над спеціальними проектами і контроль за окремими елементами структури внутрішнього контролю;
- спеціальні службові розслідування окремих випадків, за завданням керівника» [6, с. 332].

«До функцій аналітиків сучасних великих компаній входять вивчення і забезпечення таких напрямів і складових діяльності:

- формування системи управління та контролю;
- техніко-економічні дослідження;
- контрольнo-методична;
- інформаційно-аналітичне забезпечення керівництва та інших підрозділів компанії» [3].

Типові функції аудиторських компаній полягають у реалізації наступних завдань:

- «експертиза фінансово-господарської діяльності та стану майна підприємства;
- проведення консультацій» [2].

Короткий огляд типових функцій основних організаційних підрозділів, які здійснюють контроль за станом економічної безпеки дозволяє зробити висновок про те, що в більшості підприємств України існуючі організаційні форми не реалізують в повному обсязі весь спектр функцій економічної безпеки. Отже, невиконання функцій забезпечення безпеки економічної діяльності є потенційною загрозою небезпеки.

Для дослідження практичної реалізації функцій в транспортних підприємствах було здійснено структурно-функціональний аналіз організаційної структури авіакомпаній. Так, в організаційній структурі управління авіакомпанією МАУ контроль за економічною безпекою покладено на начальників відділів та служб, контроль за правильністю фінансових операцій здійснює служба фінансового контролю, а корпоративний контроль – відділ внутрішнього аудиту.

Організаційна структура управління авіакомпанією „Чеські авіалінії” включає до свого складу аналітичний відділ та відділ управління ризиками, що значно розширює перелік функцій в забезпеченні економічної безпеки діяльності.

В організаційній структурі ПАТ «Мотор Січ» передбачено службу економічної безпеки, що убезпечує підприємство від низки загроз та небезпек.

Отже, аналіз діючих організаційних структур управління авіакомпаніями дозволив виявити низку організаційних проблем та сформулювати організаційні напрями удосконалення системи економічної безпеки на транспортних підприємствах на основі використання структурно-функціонального підходу.

На основі узагальнення інформації посадових інструкцій служб, зобов'язаннями яких є забезпечення економічної безпеки на досліджуваних

підприємствах, були виявлені та агреговані проблеми організації економічної безпеки на транспортних підприємствах, до яких слід віднести наступні:

1) структура служб економічної безпеки орієнтована на технічний, інформаційний захист та охорону підприємства та персоналу;

2) пріоритетною функцією служби економічної безпеки є контрольна, захисна та розвідувальна;

3) персонал служби економічної безпеки формується із фахівців та професіоналів у сфері правоохоронної діяльності, спорту та працівників силових структур;

4) реалізація функцій управління безпекою економічної діяльності підприємств здійснюється функціональними підрозділами підприємства (фінансовим відділом, відділом продажу, маркетинговим відділом), що з одного боку, забезпечує вищу достовірність інформації за рахунок професійної однорідності виду діяльності спеціалістів, а з іншого, інтегрованість даних функцій в систему інших професійних обов'язків функціональних підрозділів підприємства звужує часові можливості для реалізації функцій економічної безпеки та знижує потенціал контролю за їх виконанням.

Отже, низка визначених проблем пояснює високу ефективність діяльності відділів економічної безпеки в частині захисту від загроз та небезпек для майна та персоналу підприємства та низьку ефективність захисту від економічних загроз та небезпек. Функції відділів економічної безпеки зводяться до виконання функцій безпеки підприємства.

З метою підвищення ефективності служб економічної безпеки доцільною є зміна підходу до розуміння сутності економічної безпеки, а відповідно і до формування служб економічної безпеки.

Зміна підходу до формування служб економічної безпеки повинна базуватися на зміні розуміння поняття «економічна безпека» – як система захисту від загроз та небезпек, які виникають в системі економічних відносин, а саме, відносин постачання, виробництва, розподілу, фінансування тощо. На сьогодні ж економічна безпека розуміється як система захисту від всіх видів загроз та небезпек. Фактично більшість функцій служби економічної безпеки лежать в площині захисту інформації, майна та персоналу. На сьогодні словосполучення економічна безпека застосовується з огляду на результати дії загроз та небезпек, а саме економічних збитків та втрат від небезпеки, що не відповідає сутності поняття «економіка» та стало наслідком низької ефективності діяльності служб економічної безпеки.

На основі приведення у відповідність понять «економіка» та «безпека» доцільним є зміна підходу до формування організаційних структур з функціями захисту підприємства від сукупності економічних загроз та небезпек.

Служби економічної безпеки повинні формуватися на сукупності наступних постулатів:

1) потребує відокремлення поняття організації безпеки та економічної безпеки підприємства;

2) служби економічної безпеки слід формувати як окремі структури, або як відділи у складі служби безпеки;

3) склад служби економічної безпеки визначається системою економічних відносин підприємства, кількістю функцій, що реалізуються, географічними масштабами системи взаємовідносин тощо.

Узагальнення існуючих функціональних зобов'язань відділів і служб ПАТ «Мотор Січ» в частині економічної безпеки підприємства дозволило виявити їх закріпленість за виконавцями різних функціональних підрозділів підприємства та незначний обсяг функцій в частині економічного аналізу джерел небезпеки, оцінювання їх наслідків для діяльності підприємства та розробки пропозицій щодо нейтралізації, попередження та зменшення негативних впливів зовнішнього та внутрішнього середовища (табл. 1).

За результатами проведеного функціонального аналізу можна підтвердити наявність функцій безпеки підприємства на транспортних підприємствах і відсутність повноти функцій в частині моніторингу стану захисту підприємства від джерел економічних загроз та небезпек в системі економічних відносин, які реалізуються в процесі управління, постачання, виробництва, збуту, фінансування.

Організація служби економічної безпеки повинна базуватися на наступних положеннях:

1) Служба безпеки підприємства – це організаційно об'єднана сукупність функцій, спрямованих на формування системи захисту підприємства від усіх видів загроз, небезпек та ризиків, незалежно від природи їх походження. За природою походження всі небезпеки можуть бути: природними, соціальними, економічними, техногенними. За носієм: об'єктивними та суб'єктивними. За направленістю впливу: небезпека операцій, процесів, функцій, підприємства тощо.

2) Служба економічної безпеки підприємства є підсистемою служби безпеки підприємства, функціональними обов'язками якої є аналіз, оцінювання загроз, планування витрат, розрахунок параметрів безпечності реалізації кожної із функцій підприємства, моніторинг стану безпечності, економічне обґрунтування пропозицій щодо забезпечення стійкості реалізації функцій підприємства.

3) Служба безпеки та економічної безпеки підприємства повинна формуватися з урахуванням переліку функцій та об'єктів захисту при реалізації кожної із функцій.

4) З урахуванням запропонованого структурного підходу до формування економічної безпеки підприємства, у відповідності до якого кожна функція складається із наступних компонентів: ресурсів, процесів, структури та середовища, функціональні зобов'язання служби безпеки в цілому та відділу економічної безпеки повинні враховувати дії щодо забезпечення захисту кожної компоненти при виконанні кожної функції.

З урахуванням висловлених положень загальні функції служби безпеки та служби економічної безпеки представлені в табл. 2 та табл. 3.

Для забезпечення економічної безпеки господарської діяльності підприємство обирає форми його організації.

Таблиця 1 – Функції економічної безпеки

Функції безпеки	Виконавець		
	служба безпеки підприємства	служба аудиту	аналітична служба
Збір інформації щодо можливості виникнення загроз	+		
Оцінка та аналіз небезпек та ризиків підприємства	+		+
Організація безпеки документообігу	+		
Формування стратегії й тактики забезпечення економічної безпеки підприємства	+		
Моніторинг та контроль за їх виконанням	+		
Прогнозування стану захищеності підприємства	+		
Планування економічної безпеки		+	
Контроль цілісності майна	+	+	
Фізичний захист майна	+		
Захист комерційної таємниці	+		
Захист законних прав і інтересів підприємства і його співробітників	+		
Виявлення, попередження й припинення можливої протиправної й іншої негативної діяльності співробітників підприємства	+		
Оцінювання контрагента		+	
Аналіз зовнішніх загроз			+
Аналіз внутрішніх загроз			+
Оцінювання ризиків господарських операцій			+
Контроль за господарськими операціями		+	

Організація системи економічної безпеки підприємства можлива з використанням двох принципів: функціонального та структурного, які відповідають двом формам: централізована і децентралізований.

При функціональному принципі організації завдання економічної безпеки реалізується різними функціональними підрозділами відповідно до свого призначання на підприємстві: управління, постачання, виробництва, збуту, фінансування. Наявність відповідальної особи за економічну безпеку в кожному із функціональних підрозділів підвищує професійну наближеність виконавця до об'єкту економічного захисту (рис. 1). Однак при такому принципі організації відповідальність виконавця підпорядкована начальнику функціонального відділу, що збільшує залежність управлінських рішень в системі економічної безпеки від інтересів функціональних підрозділів, а не інтересів безпеки підприємства.

В основі структурного принципу економічної безпеки лежить підхід відокремлення функцій економічної безпеки від функцій господарської діяльності. При цьому всі завдання економічної безпеки виконуються структурним підрозділом. Структура відділу економічної безпеки визначається переліком завдань, що реалізуються.

Таблиця 2 – Функціональні обов'язки служби безпеки підприємства

Функціональні обов'язки	Об'єкти			
	Ресурси	Процеси	Структури	Середовище
Фізичний захист	Захист майна Захист персоналу Захист інформації Збереженість фінансових коштів	Захист технологій	Захист підприємства, внутрішньокорпоративної інформації Контроль виконанням функціональних зобов'язань	
Попередження протиправних дій	Попередження господарських конфліктів та судових розслідувань з постачальниками ресурсів та споживачами	Попередження крадіжок, невиробничих витрат та втрат виробничої діяльності	Попередження рейдерства Попередження міжструктурних конфліктів	Попередження міжособистісних конфліктів
Виявлення та оцінювання загроз	Оцінювання загроз ресурсів Оцінювання загроз у відносинах з постачальниками ресурсів та споживачами	Виявлення та оцінювання загроз	Оцінювання загроз у відносинах з фінансовими установами Оцінювання загроз у відносинах з постачальниками Оцінювання загроз у відносинах зі споживачами	Оцінювання загроз зовнішнього середовища Оцінювання внутрішнього клімату
Планування захисту	Планування безпеки всіх видів ресурсних відносин (матеріальних, інформаційних, трудових, фінансових)	Планування безпеки всіх бізнес-процесів	Планування безпеки всіх функціональних відділів та корпоративної структури	Планування безпеки внутрішнього середовища та нейтралізації впливу зовнішнього середовища
Контроль безпечності	Контроль безпеки відносин з постачальниками ресурсів	Контроль безпеки бізнес-процесів	Контроль безпечності реалізації стратегії та тактики Контроль безпечності функціонального управління	Контроль безпеки зовнішнього та внутрішнього середовища

Таблиця 3 – Функціональні обов'язки служби економічної безпеки

	Об'єкти захисту			
	Ресурси	Процеси	Структури	Середовище
Оцінювання витрат захисту функцій управління, постачання, виробництва, збут, фінансування	Оцінювання кількості та витрат захисту кожного виду ресурсів	Оцінювання кількості та витрат захисту кожного процесу	Оцінювання кількості та витрат захисту функціональних відділів та корпоративної структури	Оцінювання кількості та витрат захисту від зовнішніх та внутрішніх загроз
Планування захисту функцій управління, постачання, виробництва, збут, фінансування	Розробка норм і нормативів на захист Планування витрат захисту кожного виду ресурсів кожної функції	Планування витрат захисту кожного процесу за кожною із функцій	Планування витрат захисту кожної функціональної структури	Планування витрат захисту внутрішньої корпоративної культури
Аналіз загроз для реалізації функцій управління, постачання, виробництва, збут, фінансування	Функціональний аналіз ресурсних загроз	Функціональний аналіз процесних загроз	Функціональний аналіз структурних загроз	Функціональний аналіз середовищних загроз
Моніторинг зони безпеки при реалізації кожної із функцій	Контроль відхилень фактичного стану безпеки функціональних ресурсів від порогових значень	Контроль відхилень фактичного стану безпеки функціональних процесів від порогових значень	Контроль відхилень фактичного стану безпеки функціональних структур від порогових значень	Контроль відхилень фактичного стану безпеки середовища від порогових значень
Оцінювання функціональних ризиків	Оцінювання ймовірних збитків від ресурсних небезпек за кожною із функцій	Оцінювання ймовірних збитків процесних небезпек за кожною із функцій	Оцінювання ймовірних збитків структурних небезпек за кожною із функцій	Оцінювання ймовірних збитків середовищних небезпек за кожною із функцій
Розробка пропозицій	Економічне обґрунтування напрямів безпечного формування та використання функціональних ресурсів	Економічне обґрунтування напрямів безпечного формування функціональних процесів	Економічне обґрунтування напрямів безпечного формування структури	Економічне обґрунтування напрямів безпечного формування внутрішньої корпоративної культури та способів захисту від зовнішніх економічних небезпек

Адміністрація підприємства				Відділ постачання				Виробничий відділ				Відділ збуту				Фінансовий відділ			
в т.ч. спеціаліст з економічної безпеки				в т.ч. спеціаліст з безпеки постачання				в т.ч. спеціаліст з безпеки виробництва				в т.ч. спеціаліст з безпеки збуту				в т.ч. спеціаліст з фінансової безпеки			
ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища

Рисунок 1 – Децентралізована організація економічної безпеки

З урахуванням запропонованого переліку базових завдань відділу економічної безпеки централізована структура відділу економічної безпеки, матиме вигляд представлений на рис. 2.

Служба економічної безпеки																			
Відділ безпеки системи управління				Відділ безпеки системи постачання				Відділ безпеки виробничої діяльності				Відділ безпеки збутової діяльності				Відділ безпеки системи фінансування			
ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища	ресурсів	процесів	структури	середовища

Рисунок 2 – Централізована структура відділу економічної безпеки

Висновки. Організація економічної безпеки підприємства на основі структурно-функціонального підходу дозволяє виявити загрози, здійснити діагностику об'єктів небезпеки на предмет наявності джерел ризиків при реалізації всіх функцій підприємства.

Структурно-функціональний підхід формує систему економічного захисту всієї структури підприємства, представленої у вигляді ресурсів, процесів, структур та середовища, що дозволяє ідентифікувати об'єкти економічних відносин і тим самим перенести акцент в управлінні з управління безпекою на управління економічною безпекою.

Список використаних джерел

1. Духов В.Е. Економічна небезпека та економічні правопорушення [Електронний ресурс] – Режим доступу visnyk.univd.edu.ua/?controller=service&action=download&download=28671
2. Ільїна С.Б. Основи аудиту / С.Б. Ільїна [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://uchebnikirus.com/buh-audit/osnovi_auditu
3. Купалова Г.І. Теорія економічного аналізу [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://pidruchniki.com/16520205/ekonomika/organizatsiya_analitichnoyi_roboti_pidpriyemstvi

4. Мак-Мак В. П. Служба безопасности предприятия / В. П. Мак-Мак. – М.: Баярд, 2001. – С. 41.
5. Мороз О.В. Концепція економічної безпеки сучасного підприємства : монографія / О. В. Мороз, Н. П. Карачина, А.А. Шиян. – Вінниця : ВНТУ, 2010. – 259 с.
6. Організація правової роботи на підприємствах, установах, організаціях : Навчальний посібник / Р. П. Бойчук, Д. В. Задохайло, В. М. Пашков. -Харків : Видавництво «ФІНІ», 2010. — 384 с.

References

1. Dukhov V.E. Ekonomichna nebezpeka ta ekonomichni pravoporushennia. [Economic Dangers and Economic Violations] Retrieved from visnyk.univd.edu.ua/?controller=service&action=download&download=28671
2. Il'yina S.B. Osnovy` audy`tu / S.B. Il'yina [Basics of audit] Retrieved from http://uchebnikirus.com/buh-audit/osnovi_auditu
3. Kupalova G.I. Teoriya ekonomichnogo analizu.[The theory of economic analysis] Retrieved from https://pidruchniki.com/16520205/ekonomika/organizatsiya_analitichnoyi_roboti_pidpriyemstva
4. Mak-Mak V. P. (2001) Sluzhba bezopasnosty` predpry`yaty`ya M.: Bayard [in Ukrainian].
5. Moroz O.V., Karachyna N.P, Shyan A.A. (2010) Koncepciya ekonomichnoyi bezpeky` suchasnogo pidpry`yemstva : monografiya [Concept of economic security of a modern enterprise] .Vinny`cya : VNTU [in Ukrainian]
6. Bojchuk R. P., Zady`hajlo D. V., Pashkov V. M. (2010) Organizaciya pravovoyi roboty` na pidpry`yemstvax, ustanovax, organizaciyax : Navchal`ny`j posibny`k [Organization of legal work at enterprises, institutions, organizations]. Xarkiv : Vy`davny`czstvo «FINY`» [in Ukrainian].

Данилова Е.И.

к.э.н., доцент, Национальный авиационный университет

ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

В статье на основе обобщения существующих практических подходов к организации экономической безопасности предприятия выявлено, что в большинстве из них отделы экономической безопасности реализуют функции физической защиты имущественных объектов и персонала предприятия или трактуются как службы безопасности.

Цель статьи заключается в научном развитии вопросов организации экономической безопасности на основе структурно-функционального подхода, который базируется на структуризации служб экономической безопасности в зависимости от функций, которые реализуются в системе экономических отношений предприятия, задач выявления, оценки и минимизации угроз, опасностей и рисков во всех возможных объектах их возникновения (ресурсы, структуры, среда, процессы).

На основе предложенного структурно-функционального подхода были разграничены и агрегированы общие функции службы безопасности и службы экономической безопасности по компонентам представленной структуры (ресурсам, процессам, структурам, среде).

Предложенная архитектура службы экономической безопасности предприятия на основе структурного и функционального подхода к управлению ею,

что соответствует централизованной и децентрализованной форме организации экономической безопасности.

Ключевые слова: организация экономической безопасности; структура; функции экономической безопасности; структурно-функциональный подход.

Danilova E.I.

PhD of Economic sciences, associated professor National Aviation University

ORGANIZATION OF ECONOMIC SAFETY AT THE TRANSPORT ENTERPRISE

Based on the generalization of existing practical approaches to the organization of economic security, it is found in the article that in most of them the departments of economic security carry out the functions of physical protection of property objects and personnel of the enterprise or are treated as security services. The purpose of the paper is to develop the issues of organization of economic security on the basis of a structural and functional approach, based on the structuring of economic security services, depending on the functions implemented in the system of economic relations of the enterprise, and the tasks of identifying, assessing and minimizing threats, hazards and risks for all possible objects of their occurrence (resources, structures, environment, processes). On the basis of the proposed structural and functional approach, the general functions of the security service and the economic security services were divided and aggregated by the components of the presented structure (resources, processes, structures, environment). The proposed architecture of the company's economic security service is based on a structural and functional approach to its management, which corresponds to a centralized and decentralized form of organization of economic security.

Key words: organization of economic security; structure; functions of economic security; structural and functional approach.

Данілова Е.І.
ehdanilova@gmail.com